

從困頓中激發出來的強韌生命力

各個家庭都飼養雞鴨鵝，除了餵食什糧也供以吃剩的食物，但是自從戰爭嚴重缺糧以來，連人都遭遇到飢餓困境，當然沒有什糧和剩餘食物可以餵食，所以都是放出任其自尋什草等物裹腹。眼看各個家庭所飼鵝隻骨瘦如材，只是在苟延殘喘而已，這種瘦鵝價值不高，我就想，如果能夠找出飼料，養鵝的問題就可以解決。當時農村收成高麗菜以後都將菜根和粗葉棄留在田地，為了利用這些菜根和粗葉，我就雇工取回，另外向「共精共販」的統合碾米組織購買冇稻殼和碎米死米，混合起來做為養鵝的飼料，同時收購各鄉農戶養得半死不活的瘦鵝，集中起來飼養。瘦鵝看到食物就拚命吞食，一直到喉嚨也塞滿了飼料才停止，幾個小時後喉嚨囤積的食物消失了，又再大吃一頓，如此周而復始，沒有間斷。所以從開始不到二斤半的瘦鵝，經過飼養以後每天都看得出來在長大長胖，三個月就變成肥壯的鵝隻，重量增加二、三倍，從一般最多的六台斤左右提高至七、八台斤，成果豐碩。

這些瘦鵝經過長時期的飢餓，如果生命力不強可能已經成為殘廢，即使再加以飼養恐怕也是成效有限，可是如果經過長時期挨餓仍然不致殘廢，即可見生命力相為強，加以飼養以後不但很快就能恢復正常的成長，甚至成長情形比一般還要良好。在日本殖民統治之下又遭遇戰爭的特殊境況，做為台灣百姓實在完全無法伸腳出手，每天默默在鄉下的磚瓦廠渡日，隔絕於自我的期望和理想之外，這種境遇就如同瘦鵝每天慘淡的接受飢餓折磨一樣。但是瘦鵝一旦重獲溫飽的機會，很快也會恢復正常的生長體態，在日本人統治下居住於台灣的中國人，也要像瘦鵝一樣具有強 的生命力，才能夠長時期忍受持續不斷的折磨，渡過重重難關生存下去。

一九四五年八月十五日，日本天皇宣佈無條件投降，此時一般台灣百姓可能已經是長時期營養不良，抵抗力不足，所以台灣各地都流行寒熱病，在終戰後的半年內到處都發生買不到棺材的悲慘情況。在惡劣的境遇之下，加上飢餓營養不良以致罹病，又無葯施治，能脫離一死完全是依賴如同瘦鵝的耐力，由死裡逃生而感受到從未有過的生之甘味，台灣百姓憑著生存的決心克服一切難關，更養成了比瘦鵝還

要強的力量。

政府遷台以來在民國三十八年實施三七五減租，隨後又施行耕者有其田，在此政策下於民國四十三年成立台灣水泥公司、台灣紙業公司、農林公司、工礦公司，並以當時所稱這四大公司的股票作價補償地主，強制徵收地主所有田地。這四大公司都是從日人手中接收變成公營事業，再由公營轉為民營，交給素無經營管理經驗者掌控。當時無論官方或民間，對於所託非人可能引發之嚴重後果都無所知，因此在移轉後不久，除了水泥公司因為戰後台灣到處修護建物，需要大量水泥，加上沒有其他同行競爭，所以經營尚堪維持穩定外，其他三家公司莫不立即遭遇難堪之境，工礦公司因為難以為繼，而將所有礦業逐一提出標售，即為其中一例。但也幸而有此標售的提出，在不知不覺當中造成台灣百姓掌握到一展身手的絕好契機，居住於台灣的中國人有史以來首次獲致如魚得水的良機，也如同飢餓的瘦鵝重見天日一般，終於有了著力之處可以開創無限廣大的前程。

工礦公司提出多項事業要賣，其中日據時代台灣煉瓦株式會社所屬在全省各地的八卦窯，全部都要標售，當時台灣已經普遍形成不良的圍標風氣，這次標售全省十多個八卦窯，自然也無例外的遭到圍標。但是我當仁不讓抗拒圍標，幸而也安然無事過關，開標之後，我順利標得板橋磚廠、松山磚廠和嘉義磚廠，由木材業務的合夥人共同經營。雖然如此，但是製磚不但需用大量人工，而且產品紅磚笨重，受到運輸費用所限只能供應就近的用戶，從事地區性的業務，和以前經營碾米業務所具有的活潑性、開展性相比較，實在不可同日而語，有此感想之下，在經營磚廠之餘也用心注意其他的事業機會。[訂購單](#)